



Katholische Landeskirche  thurgau

WORKSHOP FINANZEN

Herzlich Willkommen



Katholische Landeskirche  hurgau

FINANZPLAN

Maria Streule & Corinna Pasche-Strasser

Finanzplan

- Finanzpolitisches Frühwarnsystem
- Führungsinstrument der Exekutive
- Überblick der finanziellen Möglichkeiten
- Viele unbeeinflussbare Faktoren
- Annahmen und Schätzungen
- Keine exakte Wissenschaft
- Rechtlich unverbindlich

Finanzplan Ziele - Einflüsse

Ziele:

- Entwicklung von Aufwand und Ertrag
- Mittelfristige Entwicklung Finanzhaushalt
- Grundlage für Steuerfusspolitik
- Sorgfältige Investitionsplanung

Einflüsse:

- Konjunkturelle Veränderungen
- Inflationsrate
- Finanzmärkte (Zinsen usw.)
- Gesetzesänderungen Bund/Kanton/Landeskirchen

Finanzplan - Budget

Finanzplan

- Unverbindlich
- Mehrere Jahre
- Laufende Anpassungen nötig
- **Keine** Freigabe von Ausgaben und Einnahmen

Budget

- Rechtlich verbindlich
- Jährlichkeit
- Keine Anpassung
- Ausgaben werden freigegeben



Katholische Landeskirche  hurgau

IKS

Maria Streule & Corinna Pasche-Strasser

IKS = Internes Kontrollsystem

- = **Gesamtheit der internen Kontrollmassnahmen**, welche dazu beitragen, dass die Aufgaben effektiv und effizient erreicht werden, indem Prozesse sicher ablaufen und damit Fehler verhindert bzw. reduziert werden

IKS = Internes Kontrollsystem

- **Gründe/Ziele für ein IKS:**
 - **Klärung in der Organisation (Aufgaben, Verantwortung, Schnittstellen/Verbindungsstellen)**
 - **Effizienzpotential wird erkennbar**
 - **Bewusstere Betriebskultur (Verantwortungsbewusstsein, mehr Austausch und Kontakt, verbesserte Sachbezogenheit)**
 - Mehr Sicherheit (weniger Abhängigkeiten), weniger Fehler
 - Weniger Risiken (Prävention), klarer Umgang mit Risiken (Risikomanagement)
 - Klare Betriebsführung (Transparenz, Durchgängigkeit, Klarheit)
 - Mehr Vertrauen (in der Organisation, von Seiten der Bevölkerung, zwischen den Gremien)

IKS = Internes Kontrollsystem

- **«Wir sind zu klein für IKS»**
 - Kein relevanter Grund > grosses Risiko durch den Ausfall eines einzigen Mitarbeiters («Klumpenrisiko»)
 - die Grösse, die Risikolage und das Kosten-Nutzen-Verhältnis einer Gemeinde sind zu berücksichtigen
- **«Wo bleibt das Vertrauen?»**
 - «Kontrolle» hat verschiedene Bedeutungen > auch diese: steuern, beobachten, erkennen, sicherstellen, begleiten usw.
 - Es geht um Führung und des «Immer-Besser-Werdens» nicht um die Frage fehlenden Vertrauens
- **«Alles viel zu kompliziert»**
 - Muss nicht sein – Vorlage benutzen und den Gegebenheiten anpassen
- **«Keine Zeit»**
 - Arbeitslast ist gross – kein Zweifel
 - Doch eine gute Organisation hilft die vorhandenen Zeitressourcen zu optimieren

IKS = Internes Kontrollsystem

- **Hilfsmittel:**

- **Vorlage: IKS-Grundsätze**

- **Vorlage: Umsetzung IKS-Finanzien**



Katholische Landeskirche  thurgau

HERZLICHEN DANK!

